

巅峰人生 魅力人格

——访众圣之家总裁陈志群

笑萍



1981年荣获全国音乐比赛钢琴公开组冠军与全场最佳演奏奖。

人想成功，成功者寥寥。一个人能在某一个领域取得成功已属不易，能在多个领域留下浓墨重彩的一笔，就更为罕见了。

刚过花甲之年的陈志群目前是慈善机构众圣之家疗养院 (All Saints Home) 的总裁；5年前他是世界知名保险公司安联集团 (Allianz) 的亚太区风险咨询部主管；更多年前，他是新谣界的风云人物，曾获颁新加坡词曲创作人协会 (COMPASS) 卓越贡献奖。

他的婚姻家庭同样令人艳羡，夫妻恩爱，儿女成才，闲时享受含饴弄孙之乐。在癌症频发、慢性病泛滥的当下，他虽然工作异常忙碌，却拥

有良好的健康状况和饱满的精神状态。可以说人生的方方面面他都经营得有声有色，成就斐然。

虽不能至，心向往之。相信他的故事会给渴望拥有精彩人生的读者们以启迪。

职场： 居高声自远 非是藉秋风

1985年，21岁的陈志群进入新加坡国立大学。他说自己对文理科都没兴趣，所以就选择了商科。1988年毕业时，新加坡经济刚从金融风暴复苏，工商管理这种非专业学位的毕业生找工作处于劣

势。出人意料的是，他成为少数毕业前就找到工作的学生之一。

当时处于经济转型期，再保险（保险公司背后的保险）行业是政府通过税务优惠大力推展的新兴行业。由于这行业比较冷门，陈志群决定尝试申请到刚上市的新加坡再保公司工作，并在众多应聘者中脱颖而出，这是他申请的14份工作唯一成功被录取的。回想当时竞争激烈的就业市场，除了要有出众的履历和学业成绩，面试表现也非常关键。纵然学业成绩平平，庆幸的是雇主很欣赏他的两项突出能力：一是音乐才华，二是中英文双语写作和沟通能力。对方认为懂音

乐的人大都富有创意，正是新兴行业所需要的；写作和沟通能力更是职场成功者必备的基本功。

陈志群被安排在承保部，一切从零做起。上司对他的要求很严格，栽培也很用心，愿意毫无保留地把业务经营窍门传授给他，并鞭策他努力进修。因此他仅用两年时间就考取了英国皇家特许保险文凭 (Associate of the Chartered Insurance Institute, ACII)。初入职场就遇到对自己恩重如山的启蒙师父，陈志群心存感恩。1991年，陈志群辞职到澳洲读工商管理硕士学位 (MBA)，1992年回国后，他的恩师已跳槽到一家瑞典再保险公司，邀请他加入，陈志群毫不犹豫地答应了。师徒因此重续旧缘，一起为公司打拼。

受到上司精心栽培，陈志群很快就升任经理，也经常跟随上司辗转海外市场会见区域客户，或去瑞典总部公干。视野大开，信心大增，能力进一步提升，还了解了不同的文化，学会了与不同国籍的人配搭。经过四年的历练，陈志群业绩突出且累积了管理经验，被提拔进入公司核心层，可谓平步青云。

1996年初，一位老同学介绍陈志群去安联集团应聘。这是全球最大的金融服务集团之一，也是德国最大的保险公司，世界500强公司之一，在70多个国家设有分公司，能进入这样的顶级公司是很多人梦寐以求的。之前一直在中小型公司任职的陈志群向往能在事业和视野上都有所突破，就去应聘。经过几轮面

试，成功受聘为安联（新加坡）的一员。虽然在工作上与恩师分道扬镳，师徒情谊却维持至今，几乎每年春节都有聚会。

凭着全力以赴、精益求精的工作态度和热情，陈志群很快就升任安联亚太区财产险承保部主管，把业务扩展到亚太区各角落，盈利和收入几乎每年都超出指标。公司赋予他上亿欧元的保险金额权限，足见对他的人品和专业能力有着高度的肯定与信任。

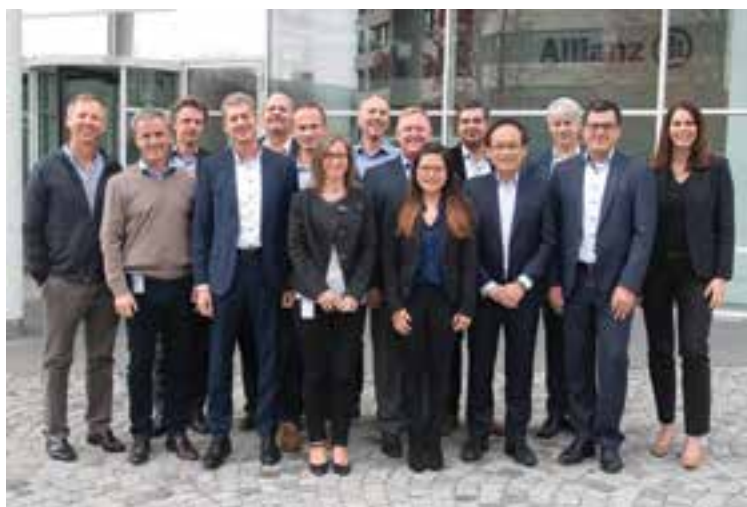
10年后，陈志群转去其他部门，先后担任过风险咨询、理赔、国际保险计划等区域领导职务，在升任风险咨询部区域主管时还破了先例。通常担此职务者要有工程师资格，而他却没有。但他的专业能力和综合素质都很出众，集团决定破格任命，因而他成为安联集团首个没有工程师背景的风险咨询部区域

主管，带领28位遍布亚太各地的专业工程师。

作为管理层中少有的华族新加坡人和总公司委派的法定合约执行人，陈志群曾与10多位不同国籍的区域总裁一起共事。不同的老板有不同的性格和领导方式，同事们则除了要承受严峻的业绩压力外，还要面对激烈的内部竞争，公司的人际关系格外复杂。好在陈志群有很强的自我情绪调节能力，硬是凭出众的才干和水一样圆融通达的个性赢得了公司上下一致的尊敬和好评。

回顾在安联的经历，陈志群感到最有成就感和满足感的竟都是些与业务无关的事儿。

公司曾以投票方式评选“合作度最高者”奖，虽是内部奖项，却最能反映一个人的综合能力、个人素质和人缘。通常能力出众者很可能人缘不



2018年底安联风险咨询部国际执行管理团队于慕尼黑总部合影。陈志群是管理团队亚太区代表。

好，人缘很好的人也许能力平平，兼而有之者可谓凤毛麟角。陈志群自小信主，又受过音乐熏陶，一向注重自身修养，看重人际关系，常常提醒自己要做好一个基督徒的见证，因而总是把在信仰中获得的智慧灵活运用于工作中，成为合作度很高的人，最终获得第二名，仅次于区域财务主管。

2001年911恐怖事件发生后，公司人心惶惶，当时的德国籍区域总裁突然向秘书提出要看圣经。公司哪里会有这种跟业务毫无关系的书呢？秘书第一时间就想到了基督徒陈主管。拿出圣经的那一刻，陈志群异常开心和感恩，因为能在非常时期为主效力、发光，何等美好！与职业生涯中的许多大事相比，这不过是极小的一个细节，却让他至今记忆犹新。

居高声自远，非是藉秋风。陈志群努力攀登事业高峰除了要实现个人价值外，更重要的是能为主做更多的事。身居高位就拥有更大的话语权，能更有力地倡导正确的价值观。作为最资深的员工之一和高层决策者，公司的很多委员会或工作小组都邀请他加入，使他能在更大范围内发声，从而对公司文化带来积极影响。

作为大型跨国公司，安联集团可谓一个小联合国，汇聚了世界各地不同种族、不同文化和不同价值观的员工。公司也在不同区域成立“多元化委员会”，促进对不同种族、文化、国籍等的了解和包容。身为“多元化委员会”的创办成员之一，陈志群敏锐察觉动向，确保委

员会在推广包容性时所策划的活动不与国家政策和新加坡传统价值观相抵触。有趣的是，很多外籍同事和海外贵宾请陈志群为他们取中文名，他从不拒绝，取好名字后还耐心为其解释其中的意义。这让他与老外们有了更深一层的交流，关系更融洽，他所秉持的价值观也潜移默化地影响着他们。

居高位的优势还在于有机会接触更多的人。他先后去过30多个国家，每到一处就会认识新的人，自我介绍时就不可避免地要谈到自己的信仰，因为这是他文化和生命的一部分。有一次他接受了一个公司内部网站的访谈，谈到价值观时提到基督教信仰和耶稣的榜样对自己领导风格的影响。访谈内容被放到网上后引发了来自很多国家的同事的留言，不少人惊喜地说：“你是基督徒，我也是啊！”能鼓励同事们在“多元化”环境中勇于公开自己的信仰，陈志群说那种感觉太好了！

身为第四代基督徒，为主而活似乎刻进了陈志群的基因。从中学时他就常常想：我要如何活出人生的价值？到了50岁时（2014年），这样的思考更迫切了：生命有限，恩赐有限，我在安联能创造的价值是否会随着年轻一代的崛起而越来越低？是否该寻找新的方向了？上帝对我的旨意是什么？

2019年中，在一次教会的营会中，他虔诚祷告，求上帝显明旨意。奇妙的是，营会还没结束他就接到一位长老的电话，说众圣之家在招聘总



2004年被按立为长老会荣耀堂长老。



2016年为众圣之家筹款演出。

裁，建议他去试试。众圣之家是基督教机构，而且是爷爷和外公的好友李怀光牧师创办的，能结合专业与慈善更专注地服侍神不正是自己渴慕的吗？陈志群明白这是神对他的旨意。

经过几轮面试，陈志群被众圣之家录取。2019年8月他毅然辞去安联的职务，于11月加入众圣之家，2020年1月正式出任总裁。意想不到的是，2周后就爆发了新冠疫情，4月份政府推出疫情阻断措施。他这个空降过来的CEO既要学习做总裁，又要学习应对疫情，可谓挑战巨大。众圣之家旗下有4间疗养院和3间日间护理中心，属下员工600多人。他以前在保险业做得最好的时候也只管理过50多人，而且主要集中在几个专业领域。如今他要管理这么多人，涉及范围又很广：对内有机疗、护理、复健、社工、筹款、人事、财务等近15个部门，对外要与社区搞好关系，与其他慈善团体互动，还要与政府部门紧密配合，相当于一个小社会。

“感恩的是，靠着神的带领、供应和大家齐心协力的努力，我们成功走出疫情阴霾，对抗疫情的贡献还受到政府的肯定，获颁总统表扬奖。”陈志群把之前在跨国公司学到的最先进的管理技术用到众圣之家，还改进了人事评估方式和考核机制，在员工福利方面也做了很多调整。作为总裁，他工作异常繁忙，仍挤出私人时间在疗养院做义工，为住户和客人们弹琴。员工的积极性被大大调动起来，整体凝聚力也不断增强。不计其



与妻子伍纯英医生在国大恋爱时的合影。

数的乐龄人士和弱势群体在这里得到更高品质的关怀和服务，感受到基督的爱与激励。

陈志群感到满意的是，自己作为决策者，能够为有特别需要的智障和自闭症者提供工作机会，并参与“黄丝带计划”，让释囚在众圣之家重新做人。

“站得高才能看得远，才能帮到更多的人，才能活出更大的价值和意义，才能更好地为主发光。所以我总是鼓励基督徒要好好学习，努力往上‘爬’。”陈志群半开玩笑地说。

家庭： 阖家蒙恩福 满门皆才俊

陈志群祖籍广东潮安，曾祖父上世纪初在家乡受西教士影响信主，并在教会当长老。爷爷负笈汕头贝理书院（神学院前身）攻读神道学，毕业后在潮汕不同教会当传道，后来南渡到当时的马来亚作宣教士。陈志群的外公也是贝理神学

院毕业生，两人情同手足，深厚的交情后来促成了陈志群父母亲的姻缘，是当时基督教圈子的佳话。

陈志群是陈氏家族第一代在新加坡出生的新加坡公民，四代相传的信仰使这个家庭有着浓郁的基督气息。陈志群的父母受教育程度并不高，但对子女的教育既严格又充满慈爱。他出生不久就接受婴孩洗礼，在健康、温暖的氛围中成长。年仅四岁就开始接受严格的钢琴和小提琴教育，读书时期就在教会当司琴，在教育部创办的校际管弦乐团(National Schools Orchestra)当小提琴手，活跃于学校的音乐学会，担任学会会长。12岁那年，陈志群在校际乐团首次邂逅比他小两岁的拉大提琴的太太。两人虽然经常碰面，但真正擦出火花还是他们1985年一同进入国立大学后的事。

当时他们俩参加大学交响乐团，又都在乐团执委会，有许多深入互动的机会，太太伍纯英拉大提琴时那优雅迷人的身姿和风采深深

拨动了陈志群的心弦。她是读医科的，才貌双全，气质出众，追求者可排长龙。最终陈志群赢得佳人芳心，与之喜结良缘。两人相濡以沫34年，共同养育了三个品学兼优的孩子。如今儿孙绕膝，一家人其乐融融，志群觉得自己很蒙福，内心充满感恩，

“我和太太其实跟很多平凡的夫妻一样，有时也会争执、吵架。但总体来说关系还是很和谐，因为我们有共同的信仰，有共同的音乐爱好。在教会一起服侍，在演出中一起配搭，就连家务事也一起做。”陈志群说，太太很贤慧，又有智慧和灵性，注重家人的信仰生活，培养孩子们从小就信主，养成很多好习惯。她是优秀的医生，专门照顾年长者和临终病人，还在教会带领查经班和幼儿主日学。为了使孩子们在成长时得到足够的照顾，她选择部分时间工作，以兼顾家庭与事业。对太太无私的付出，陈志群心存感恩。

如今，大儿子是历史学者，拥有博士学位，育有一个三岁的女儿；女儿拥有会计和工商管理双学士学位，在银行工作，刚结婚不久；小儿子是中生物教师，将于年底结婚。孩子们在职场和教会服侍中都有突出表现和良好口碑，这让陈志群夫妇深感欣慰。

共同的信仰营造了优良的家风，优良的家风催生了优良的品性，或许这正是陈志群一家满门才俊、幸福和谐的重要原因吧。

音乐： 青史留美名 颂主永不停

自幼学音乐让陈志群受益一生。早在十六七岁时他就分别考获皇家音乐学院小提琴和钢琴演奏文凭 (Licentiate of the Royal Schools of Music, LRSM)，曾在1981年荣获第二届全国音乐大赛钢琴公开组冠军和

全场最佳演奏奖，背后的勤奋刻苦不言而喻。陈志群小时候对编曲就有浓厚的兴趣，他听歌时不只听主旋律，还听伴奏，检讨伴奏的优缺点。后来一有机会他就尝试为教会与学校的音乐小组编曲，幻想成为专业编曲家。

1983年在武装部队文工团服役期间，陈志群正式踏入流行乐坛，成为编曲人。当时他和许环良（本地知名音乐人）等几位音乐爱好者常常在一起交流。或许是从中看到了他的才华，在预备出版第一张新谣专辑时，许环良邀请他为专辑编曲。虽然之前从没有过为专辑编曲的经验，他还是大胆应承下来，因为良机一去不返。

具有历史意义的第一张新谣专辑“明天21”于1984年发行后大受欢迎，销量惊人。陈志群一炮而红，马不停蹄地参与了多张新谣与流行音乐专辑和电视剧主题曲/插曲的编曲。1984至1990年的短短6年间，编



2023年底陈志群合家崇拜后摄于长老会荣耀堂。



陈志群夫妇2019年为圣路加医院筹款演出。

曲产量200多首，其中160多首是新谣，自己也创作一些歌曲，成为新谣发展的幕后灵魂人物之一。陈志群1987和1988年分别以《年轻的心》和《说时依旧》荣获“新乐奖”最佳编曲奖，1990年以《我还在世界背后想你》荣获“新乐奖”最佳作曲奖，奠定了自己在新加坡乐坛的重要地位，可谓青史留美名。

1990年从新谣和流行音乐界引退后，陈志群转向福音诗歌的创作，与另一位新谣风云人物许南盛相互配搭，南盛作词，志群作曲，珠联璧合，一起创作了大量激励人心、触动心灵的诗歌。许南盛原是电视台主播，电视剧幕后配音员，后来成为牧师。两个有共同信仰和共同艺术品味的好朋友有着共同的使命：要通过诗歌赞美上帝、传扬福音。除许南盛牧师外，陈志群也与“飞跃歌手”、“生命弦小组”以及教会姐妹张亮星有紧密的创作合作。

近年来，新谣回顾风潮盛行，陈志群受邀为新谣演唱会演出，到电台接受访问，到教会作见证。2015年，陈志群与已故作词人邢增华合作，为新谣纪录片《我们唱着的歌》创作片尾主题曲《记得吗？》。2014年，他编写交响乐版的“梁文福新谣组曲”，由前新加坡青年交响乐团(XY0)、新加坡交响乐团(Singapore Symphony Orchestra)等多家交响乐团演出，新谣走入交响音乐厅，成全了陈志群的一大心愿。更令他惊喜的是，词曲创作人协会(COMPASS)于2018年颁发卓越贡



2018年获颁词曲创作人协会卓越贡献奖。



2023年获颁应对冠病公共服务奖章。

献奖给他，表扬他30多年前对新谣的贡献。

音乐不仅让陈志群为新加坡乐坛和基督教音乐做出贡献，更带给他宝贵的精神财富。学习音乐、创作音乐、演奏音乐，音乐陶冶了他的情操，激发了他对真善美的感悟，培养了他专注、勤奋和自我调节情绪的能力，还练就了他一步一个脚印、锲而不舍向上攀登的毅力和韧性。这些可贵的品质和信仰所塑造的个性与价值观交相辉映，使他成为一个能力卓越又富有人格魅力的人，从而在职场、家庭、人际关系等方方面面都游刃有余。

总结： 成功有秘诀 聚焦是关键

看他人故事，长自己智慧。对于成功人士所取得的成就，人们总是想当然地认为那只是因为他们能力超群，极少把他们的个人气质和魅力作为一个原因来考虑。其实人

格魅力是一个人极为重要的软实力，对外，能激发人性美善的一面；对内，胸怀远大目标，不断优化自己。

家族信仰的传承使陈志群很早就确立了自己的人生目标：荣耀神、做有永恒价值的事。为此，他排好优先次序，合理分配时间，屏蔽外界杂音，避免精神内耗，更不会卷入无谓的财务、家庭、感情等耗时费神的纠纷之中。在很多人把人生过得像梦游一样漫无目标、把时间精力消耗在无聊琐事中时，他把宝贵的时间都花在刀刃上，每天都活得忙碌而充实。如今年过60了还在为考取专业教练文凭而奔忙，理论课已经完成，接下来要完成100个小时的实习。他说这是为退休后做的准备，希望能帮助他人活得更充实。

锁定目标、高度聚焦、全力以赴、精益求精，加上富有磁性的人格魅力，使陈志群实现了自我价值最大化，也助他走向巅峰人生……■